

## Ⅲ 第9次中期経営計画について

～地域とともに未来に向かって歩みます～

(2013年4月～2016年3月)

# 9次中計の基本的な考え方

## ■ スローガン

「地域とともに未来に向かって歩みます」

### ■ 前提テーマ

経営資源の選択と集中	チャレンジ精神の発揮	CS経営の深化
◆ 当行の業績向上が期待できる分野への人員の投入や、地域特性を踏まえた店舗の活用等	◆ 中計最終年度のコア業務純益95億円のチャレンジ ◆ 行員自身のレベルアップのチャレンジ	◆ 「お客さま目線のサービスを充実させる」ことを重視した新たなCSビジョン「サービスプロジェクト」のスタート

### ■ 中心テーマ

持続的かつ安定的な収益の確保

### ■ 重点テーマ

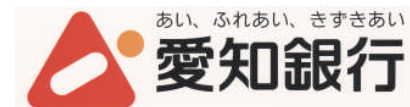
顧客基盤の更なる強化	経営効率の改善	ソリューション機能の一層の強化
◆ 取引先数と取引関係の拡大 ◆ 営業体制の強化	◆ 人員の再配置 ◆ 営業店業務および本部業務の効率化	◆ 経営改善支援 ◆ 経営支援【事業(資産)承継、ビジネスマッチング、海外進出支援】

実践力のある人材の育成

グループ力の発揮

内部管理態勢の充実

# 主要計数目標

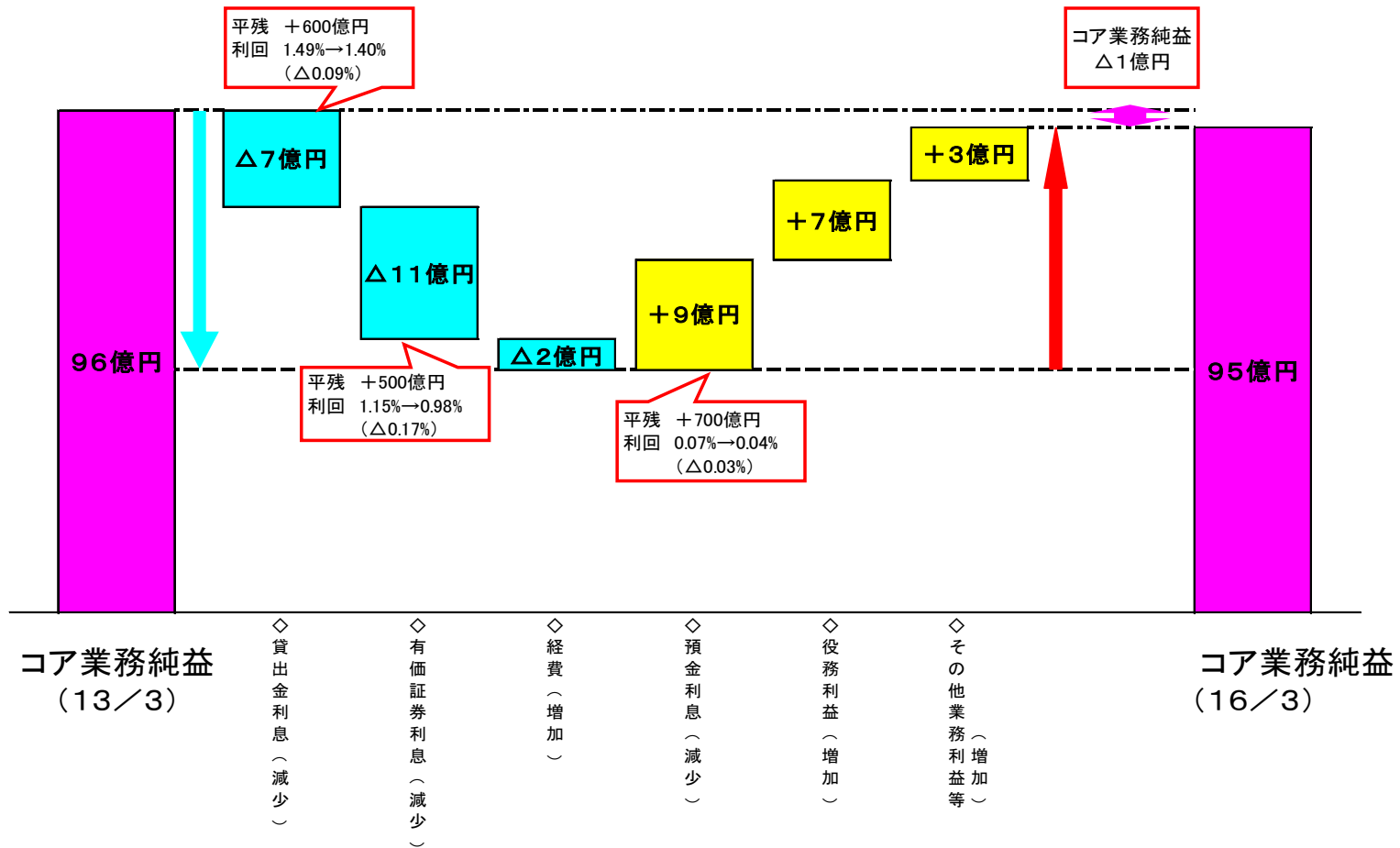


## 第9次中期経営計画での主要計数目標

※単体	12年度(実績)	15年度(目標)	9次中計期間での増減
コア業務純益	96億円	95億円	△1億円
経常利益	47億円	50億円	+3億円
当期純利益	25億円	30億円	+5億円
コア資本比率	—	11.50%	—

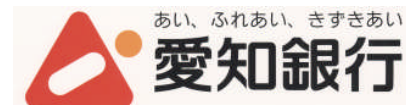
# コア業務純益のシナリオ

■ マイナス要因    ■ プラス要因



【3年目（15年度）の金利前提条件】	□国債金利	2年・・・0.10%	□国債金利	10年・・・1.00%
	□国債金利	5年・・・0.18%	□短プラ（中計期間中変動なし）	2.10%

# 2014年3月期の見込み



(単位:億円)

【単体】	12/3期	13/3期	14/3期見込	13/3期比
1 業務粗利益	379	369	356	△ 13
2 (コア業務粗利益)	375	365	356	△ 9
3 資金利益	339	329	316	△ 13
4 役務取引等利益	33	33	36	2
5 その他業務利益	6	6	4	△ 2
6 経費 (除く臨時処理分)	273	268	271	2
7 人件費	147	148	148	△ 0
8 物件費	112	107	108	0
9 業務純益 (一般貸倒引当金繰入前)	105	100	85	△ 15
10 一般貸倒引当金繰入額	20	14	10	△ 4
11 業務純益	85	86	75	△ 11
12 国債等債券損益 (5勘定戻)	3	3	0	△ 3
13 (コア業務純益)	102	96	85	△ 11
14 臨時損益	△ 42	△ 38	△ 35	3
15 株式等損益 (3勘定戻)	14	△ 7	8	15
16 不良債権処理額	36	13	20	△ 6
17 ソフトウェア一括償却	4	4	6	△ 1
18 (信用コスト)	56	28	30	1
19 経常利益	42	47	40	△ 7
20 当期純利益	11	25	20	△ 5

貸出金利息 △5億円  
 有価証券利息 △12億円  
 預金利息 △3億円

減損銘柄の減少

コア業務粗利益[=業務粗利益-債券5勘定戻]  
 コア業務純益[=業務純益(一般貸倒引当金繰入前)-債券5勘定戻]

# 東海地区の経済環境

□東海地区の景気は、自動車の生産や輸出が好調であるほか、公共投資なども復調傾向にあります。

□雇用・所得は、生産の増加を受け、改善の動きがみられます。

## 東海地区の情勢（当行取引先の声）

<支店長を中心とした第13次全先訪問（13年3月）結果>

▽ 自動車関連	<ul style="list-style-type: none"> <li>・トヨタの日当たり生産台数が増加したことに加え円高修正も追い風となり、好調に推移している。</li> <li>・設備系の下請け企業は新型車の試作品の受注を抱え、昨年からの好調が続いている。</li> <li>・東南アジアへの進出を検討する企業が増え、進出の際の設備投資等の資金需要が発生している。</li> </ul>
▽ 工作機械関連	<ul style="list-style-type: none"> <li>・昨秋以降受注減が続くが、中国からの引き合いの増加、円高修正により今が底とみている。</li> <li>・高度な技術があり多品種・小ロット・短納期に対応できる企業は一定の受注が確保されている。</li> <li>・大手メーカーからの要求（単価引下げなど）が益々厳しくなり、企業間格差が広がっている。</li> </ul>
▽ 航空機関連	<ul style="list-style-type: none"> <li>・MRJの試作機の進捗が遅れ、納品の一部先送りなどの影響が出始めている。</li> </ul>
▽ 建設・土木業関連	<ul style="list-style-type: none"> <li>・店舗向け建築など足元の受注高は回復しつつあるが、単価面での改善は進まず収益面は厳しい。</li> </ul>
▽ 小売関連	<ul style="list-style-type: none"> <li>・株式市況の改善等による資産効果により、富裕層を中心に消費マインドが改善し、高額商品の販売増加。</li> </ul>
▽ 運送関連	<ul style="list-style-type: none"> <li>・製造業向け受注が活発となる一方で燃料価格の上昇を転化できず採算の悪化を懸念。</li> </ul>
▽ マンション・戸建業者関連	<ul style="list-style-type: none"> <li>・消費増税を前に地下鉄沿線などの用地買収に躍起。個人の住宅取得意欲が高まっている。</li> </ul>
▽ エネルギー関連	<ul style="list-style-type: none"> <li>・メガソーラーや風力発電機などの資金需要が高まっている。一部の製造業で自社工場屋根や遊休地に設置。</li> </ul>

## 東海地区の企業の特徴

自己資本比率の  
高い企業が多い

技術力が高く競争力  
のある企業が多い

## 東海地区の今後の見通し

国家戦略特区の指定を  
受けることで製造業を  
中心に地域経済が活性化する

アゾ7No.1航空宇宙産業  
クラスター形成特区認定により  
航空宇宙産業が自動車産業に  
続く地域経済の柱となる

# 法人戦略

## ソリューション機能の強化により取引基盤を拡大

### ◆ 取引基盤の拡大

#### 取引先数の拡大

- ・ 新規先開拓（10百万円以上）  
13年度目標 2,000先  
※9次中計目標（3年間）6,000先
- ・ 貸出先数増加  
13年度目標 100先  
※月中平残100万円以上

#### 取引関係の拡大

- 「メイン化推進」
- ・ 法人 I B
  - ・ 法人預金の増強
  - ・ 外為の推進

### ◆ ソリューション機能強化

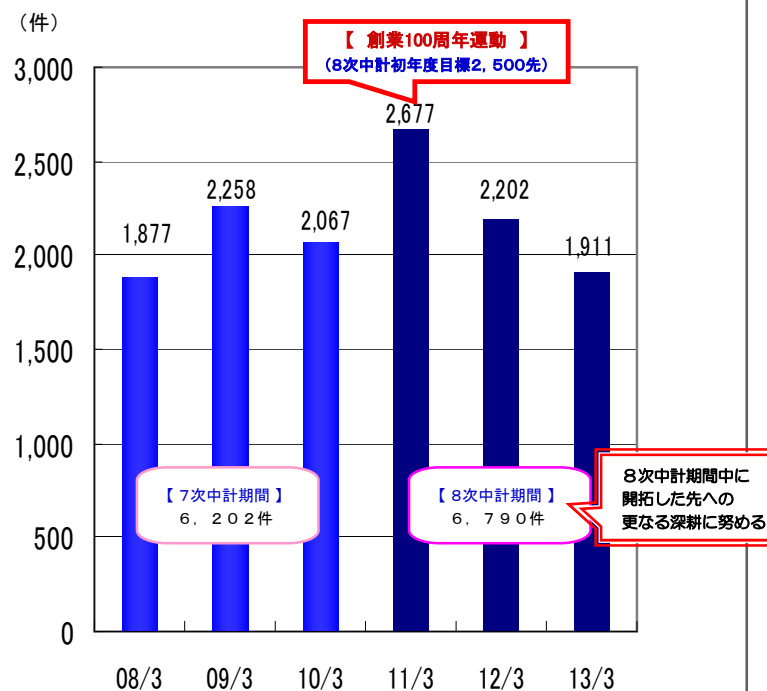
#### 経営改善支援

- ・ 経営支援先の拡大
- ・ 外部支援機関と連携  
(中小企業再生支援協議会等)
- ・ 審査部(円滑化G・  
指導G)の増員

#### 経営支援

- ・ 事業(資産)承継
- ・ ビジネスマッチング
- ・ 海外進出支援
- ・ 営業統括部(法人営業  
支援G)の増員

### ◆ 新規開拓による顧客基盤拡大



安定的な収益（平残、手数料等）の確保

# 個人戦略 ～住宅ローン～

## 個人戦略の主要な分野として推進

### ◆ 新築・中古・借換住宅ローンの獲得

#### ○ 消費増税に伴う駆け込み需要への対応強化

▽営業体制の強化（業者ルートの一層の強化）

◇中堅行員および支店長経験者のL Aへの起用

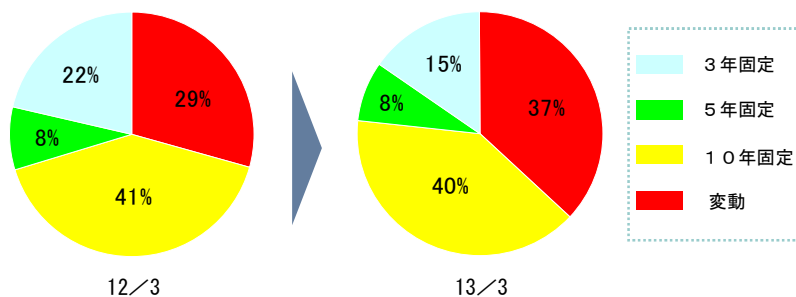
▽ローンプラザの活用

◇休日営業ローンプラザの拡大

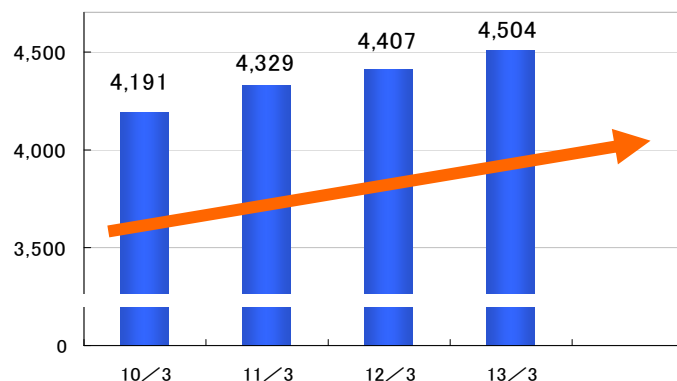
▽相談会の開催

◇借換案件の獲得を強化

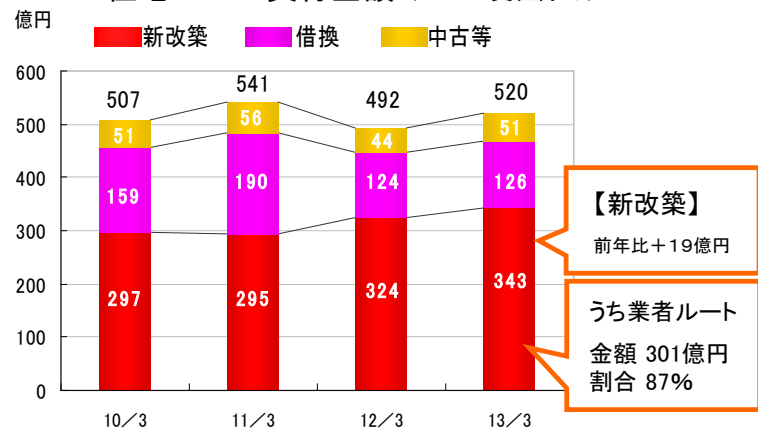
住宅ローン種類別残高シェア



住宅ローン残高推移



住宅ローン実行金額（<sup>7</sup> ロハ<sup>8</sup> - 賃住除く）





# 個人戦略 ～預かり資産～

## 豊富な個人基盤を活用した顧客ニーズの掘り起こしを推進

### ◆「個人に強い」を活かす

- ▽預かり資産の未取引先へのアプローチを強化し預り資産取引先数を増加

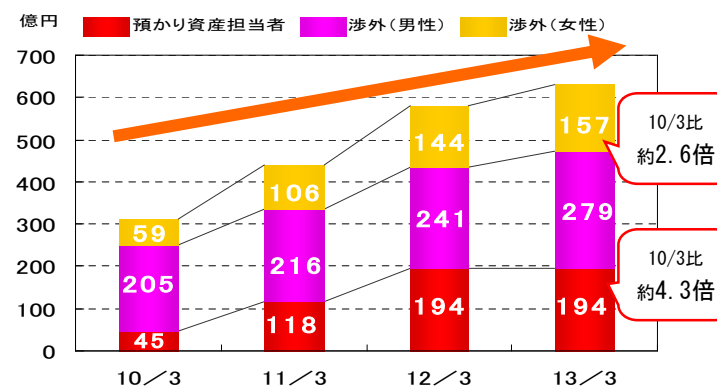
### ◆営業体制の強化

- ▽本部預かり資産アドバイザーの増強（6名→16名）
- ▽女性個人渉外70名体制の維持
- ▽窓口販売態勢の強化
- ▽法人渉外担当者との連携強化
- ▽個人渉外・預かり資産担当者のスキルアップ

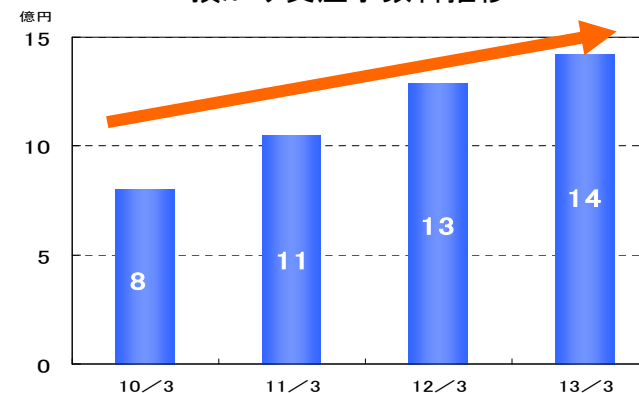
### ◆商品ラインナップの見直し

- ▽企画部門の強化による商品性の継続的な見直し
- ▽NISAへの対応

担当者別預かり資産販売額



預かり資産手数料推移



# 店舗戦略

## お客様の利便性向上および当行の業績発展に繋がる店舗網の構築

充実した店舗網  
(愛知県内96店舗配置)

名古屋市 47店舗

尾張地区 35店舗

三河地区 14店舗

(2013年3月末現在)

### 新規(移転)出店計画



【豊田浄水支店 13年秋 オープン】



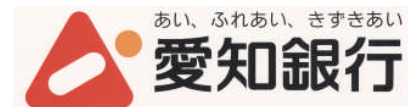
【名古屋駅前ビル 14年 完成】

### 充実したローンプラザ



■ = 8次中計期間中増設(6ヶ所)

# I R 担 当



## 株式会社愛知銀行 総合企画部広報グループ

- T E L : 052-242-2237
- F A X : 052-251-7606
- E-m a i l : aiginsk@a1.mbn.or.jp

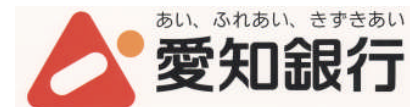
本資料には、将来の業績に係る記述が含まれています。

こうした記述は、将来の業績を保証するものでなく、リスクや不確実性を内包するものです。

将来の業績は、経営環境の変化等により異なる可能性があることにご留意ください。

# 参考資料

# 債務者区分遷移表

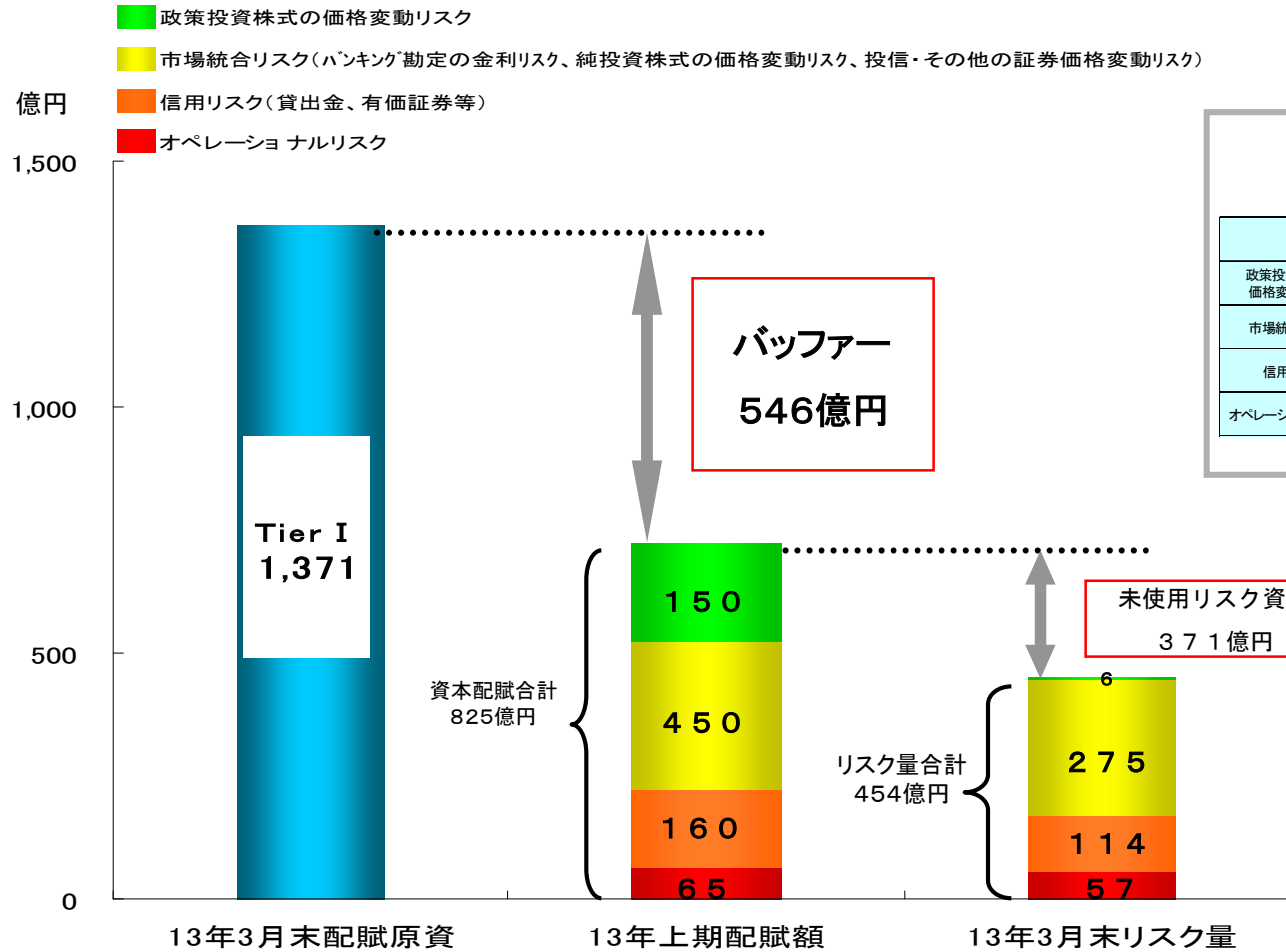


単位: 億円

2012年3月末 債務者区分別残高		2013年3月末債務者区分別残高表					
		正常先	その他 要注意先	要管理先	破綻懸念先	実質破綻先 以下	返済、 オフバランス化
正常先	12,050	11,000	513	11	11	5	
その他 要注意先	3,902	541	2,873	54	152	16	
要管理先	197	16	38	125	7	6	0
破綻懸念先	498	1	63	4	333	28	67
実質破綻先 以下	117	1	0	0	0	63	51
新規		972	99	0	1	0	

# 統合的リスク管理

## 資本配賦等の状況



### ◇リスク計測方法

	計測手法	信頼水準	保有期間
政策投資株式の価格変動リスク	VaR	99.0%	125日
市場統合リスク	VaR	99.0%	125日
信用リスク	VaR	99.0%	1年
オペレーショナルリスク	バーゼルII基礎的手法		

**損益の状況(単体)**

(単位:百万円)

	2008/3	2008/9	2009/3	2009/9	2010/3	2010/9	2011/3	2011/9	2012/3	2012/9	2013/3
業務粗利益	39,165	17,520	35,179	19,424	38,253	19,166	38,021	19,541	37,970	18,830	36,946
国内業務粗利益	36,457	17,145	33,578	18,401	36,562	18,582	36,770	18,836	36,515	18,135	35,681
資金利益	32,893	16,644	32,876	16,391	32,631	16,594	33,149	16,571	32,984	16,108	32,068
役務取引等利益	3,486	1,736	3,168	1,493	2,919	1,586	3,062	1,692	3,255	1,681	3,267
その他業務利益	78	△ 1,235	△ 2,467	517	1,010	400	559	571	274	346	345
国際業務粗利益	2,707	374	1,601	1,022	1,690	584	1,250	705	1,455	694	1,265
資金利益	2,692	1,201	2,293	892	1,590	504	966	504	989	455	907
役務取引等利益	128	63	109	52	103	55	109	48	96	50	92
その他業務利益	△ 113	△ 891	△ 801	77	△ 2	24	174	152	369	188	264
経費(除く臨時処理分)	26,775	13,621	26,842	13,534	26,778	13,736	27,253	13,880	27,375	13,844	26,872
人件費	14,048	7,239	14,387	7,329	14,568	7,382	14,739	7,455	14,787	7,464	14,804
物件費	11,268	5,559	11,126	5,405	10,868	5,546	11,146	5,599	11,217	5,572	10,730
税金	1,458	821	1,328	799	1,341	807	1,367	826	1,370	808	1,336
業務純益(一般貸倒引当金繰入前)	12,390	3,899	8,337	5,889	11,474	5,430	10,768	5,660	10,595	4,985	10,074
一般貸倒引当金繰入額	312	△ 351	△ 301	418	△ 221	114	766	388	2,062	-	1,472
業務純益	12,077	4,250	8,638	5,471	11,695	5,315	10,001	5,271	8,532	4,985	8,602
うち国債等債券損益(5勘定戻)	255	△ 2,203	△ 3,482	441	736	268	430	554	375	394	395
臨時損益	△ 2,129	△ 221	△ 5,443	△ 2,460	△ 4,552	△ 1,812	△ 5,421	△ 941	△ 4,270	△ 1,901	△ 3,809
うち株式等損益(3勘定戻)	1,085	1,317	△ 1,883	262	9	△ 482	△ 82	775	1,427	△ 1,824	△ 727
うち不良債権処理額	2,366	1,144	2,465	1,690	2,574	218	3,159	883	3,636	-	1,348
貸出金償却	46	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
個別貸倒引当金繰入額	1,842	651	1,796	1,479	2,412	218	2,518	883	3,578	-	1,334
債権売却損	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
債権放棄	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
パルクセール売却損	-	-	-	-	71	-	-	-	58	-	-
経常利益	9,948	4,029	3,194	3,011	7,143	3,502	4,580	4,330	4,261	3,084	4,792
特別損益	△ 1,400	△ 44	△ 177	△ 211	△ 412	42	△ 300	△ 199	△ 1,577	△ 91	△ 149
うち固定資産処分損益	△ 89	△ 40	△ 83	△ 49	△ 79	△ 24	△ 38	△ 115	△ 134	△ 9	△ 20
うち退職給付関係損益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
税引前当期純利益	8,548	3,984	3,017	2,799	6,730	3,545	4,279	4,131	2,684	2,993	4,642
法人税、住民税及び事業税	4,658	2,829	2,649	1,993	2,939	1,295	191	1,756	2,823	919	2,309
法人税等調整額	△ 688	△ 886	△ 1,611	△ 524	△ 283	245	△ 713	△ 242	△ 1,240	764	△ 191
当期純利益	4,577	2,041	1,979	1,330	4,075	2,004	4,801	2,616	1,100	1,309	2,524

利回・利鞘

(単位:%)

項目	2008/3	2008/9	2009/3	2009/9	2010/3	2010/9	2011/3	2011/9	2012/3	2012/9	2013/3
資金運用利回(A)	1.76	1.78	1.75	1.64	1.62	1.55	1.52	1.47	1.45	1.38	1.36
貸出金利回(B)	1.87	1.87	1.86	1.76	1.74	1.68	1.66	1.59	1.57	1.51	1.49
有価証券利回	1.69	1.70	1.64	1.49	1.43	1.37	1.32	1.27	1.24	1.16	1.15
資金調達原価(C)	1.43	1.47	1.44	1.35	1.33	1.30	1.27	1.23	1.21	1.18	1.14
預金等原価(D)	1.43	1.46	1.44	1.35	1.33	1.30	1.27	1.24	1.21	1.19	1.15
預金等利回	0.23	0.27	0.27	0.20	0.19	0.14	0.13	0.11	0.10	0.08	0.07
経費率	1.19	1.19	1.17	1.15	1.14	1.15	1.13	1.12	1.11	1.11	1.07
総資金利鞘(A)-(C)	0.33	0.31	0.31	0.29	0.29	0.25	0.25	0.24	0.24	0.20	0.22
預貸金利鞘(B)-(D)	0.44	0.41	0.42	0.41	0.41	0.38	0.39	0.35	0.36	0.32	0.34

国債等債券損益

(単位:百万円)

科目	2008/3	2008/9	2009/3	2009/9	2010/3	2010/9	2011/3	2011/9	2012/3	2012/9	2013/3
国債等債券損益(5勘定戻)	255	△ 2,203	△ 3,482	441	736	268	430	554	375	394	395
売却益・償還益	781	608	1,844	1,073	2,018	790	1,917	1,138	1,559	659	1,284
売却損・償還損・償却	525	2,811	5,325	631	1,281	521	1,487	583	1,184	265	889

自己資本比率(国内基準)

[単体]

(単位:百万円、%)

	2008/3	2008/9	2009/3	2009/9	2010/3	2010/9	2011/3	2011/9	2012/3	2012/9	2013/3
自己資本比率	10.66	10.80	10.92	11.14	11.52	11.48	11.60	12.02	11.87	11.72	11.57
自己資本	136,657	137,935	137,523	138,878	140,594	142,219	145,291	147,955	147,736	148,396	151,010
基本的項目	127,170	128,798	128,364	129,314	131,672	133,192	135,644	137,907	136,220	137,193	138,023
補完的項目	9,538	9,186	9,210	9,614	8,973	9,077	9,697	10,062	11,516	11,202	12,986
控除項目	50	50	50	50	50	50	50	14	-	-	-
リスクアセット	1,281,400	1,276,939	1,259,285	1,245,709	1,219,747	1,238,081	1,251,484	1,230,240	1,244,128	1,265,568	1,304,482

[連結]

(単位:百万円、%)

	2008/3	2008/9	2009/3	2009/9	2010/3	2010/9	2011/3	2011/9	2012/3	2012/9	2013/3
自己資本比率	10.94	11.07	11.24	11.50	11.91	11.89	12.01	12.45	12.31	12.17	12.02
自己資本	142,575	143,747	143,592	145,211	147,230	149,028	152,131	154,927	154,868	155,598	158,438
基本的項目	132,617	134,148	133,914	135,148	137,777	139,514	142,119	144,533	143,049	144,174	145,165
補完的項目	10,008	9,649	9,728	10,114	9,504	9,564	10,062	10,408	11,818	11,424	13,273
控除項目	50	50	50	50	50	50	50	14	-	-	-
リスクアセット	1,303,173	1,297,409	1,277,166	1,262,169	1,235,553	1,253,090	1,266,199	1,243,586	1,257,763	1,277,761	1,317,315

ROE(単体)

(単位:%)

	2008/3	2008/9	2009/3	2009/9	2010/3	2010/9	2011/3	2011/9	2012/3	2012/9	2013/3
業務純益(一般貸倒引当金繰入前)	7.06	4.93	5.53	8.01	7.69	6.80	6.77	7.08	6.54	6.03	5.75
業務純益ベース	6.89	5.38	5.73	7.44	7.84	6.65	6.28	6.60	5.27	6.03	4.91
当期純利益ベース	2.61	2.58	1.31	1.81	2.73	2.51	3.01	3.27	0.68	1.58	1.44



## 貸出金等の状況

### 1. リスク管理債権の状況

[単体]

(単位: 百万円)

リスク管理債権	2008/3	2008/9	2009/3	2009/9	2010/3	2010/9	2011/3	2011/9	2012/3	2012/9	2013/3
破綻先債権額	4,403	3,664	4,940	4,549	4,516	5,553	3,889	3,088	2,887	3,726	4,347
延滞債権額	45,243	50,185	44,513	55,278	56,026	55,661	60,632	59,700	57,319	58,050	57,240
3ヵ月以上延滞債権額	374	774	635	1,247	680	1,384	709	937	723	1,095	1,216
貸出条件緩和債権額	7,548	6,582	4,685	5,992	6,360	6,715	7,631	9,344	10,127	10,988	10,417
合計	57,570	61,206	54,775	67,067	67,583	69,314	72,862	73,071	71,057	73,860	73,221
貸出金残高(末残)	1,497,313	1,507,821	1,547,273	1,564,111	1,571,692	1,595,785	1,618,028	1,634,943	1,643,294	1,654,352	1,664,334

(単位: %)

貸出金残高に占める比率	2008/3	2008/9	2009/3	2009/9	2010/3	2010/9	2011/3	2011/9	2012/3	2012/9	2013/3
破綻先債権額	0.29	0.24	0.31	0.29	0.28	0.34	0.24	0.18	0.17	0.22	0.26
延滞債権額	3.02	3.32	2.87	3.53	3.56	3.48	3.74	3.65	3.48	3.50	3.43
3ヵ月以上延滞債権額	0.02	0.05	0.04	0.07	0.04	0.08	0.04	0.05	0.04	0.06	0.07
貸出条件緩和債権額	0.50	0.43	0.30	0.38	0.40	0.42	0.47	0.57	0.61	0.66	0.62
合計	3.84	4.05	3.54	4.28	4.30	4.34	4.50	4.46	4.32	4.46	4.39

[連結]

(単位: 百万円)

リスク管理債権	2008/3	2008/9	2009/3	2009/9	2010/3	2010/9	2011/3	2011/9	2012/3	2012/9	2013/3
破綻先債権額	4,543	3,801	5,002	4,614	4,568	5,596	3,924	3,131	2,931	3,764	4,372
延滞債権額	45,818	50,760	45,083	55,847	56,600	56,244	61,209	60,262	57,876	58,601	57,625
3ヵ月以上延滞債権額	374	774	635	1,247	680	1,384	709	937	723	1,095	1,216
貸出条件緩和債権額	7,548	6,582	4,685	5,992	6,360	6,715	7,631	9,344	10,127	10,988	10,417
合計	58,285	61,918	55,407	67,701	68,209	69,939	73,474	73,676	71,658	74,449	73,631
貸出金残高(末残)	1,494,205	1,504,602	1,544,418	1,560,734	1,569,236	1,593,061	1,616,075	1,632,018	1,640,986	1,650,922	1,661,355

(単位: %)

貸出金残高に占める比率	2008/3	2008/9	2009/3	2009/9	2010/3	2010/9	2011/3	2011/9	2012/3	2012/9	2013/3
破綻先債権額	0.30	0.25	0.32	0.29	0.29	0.35	0.24	0.19	0.17	0.22	0.26
延滞債権額	3.06	3.37	2.91	3.57	3.60	3.53	3.78	3.69	3.52	3.54	3.46
3ヵ月以上延滞債権額	0.02	0.05	0.04	0.07	0.04	0.08	0.04	0.05	0.04	0.06	0.07
貸出条件緩和債権額	0.50	0.43	0.30	0.38	0.40	0.42	0.47	0.57	0.61	0.66	0.62
合計	3.90	4.11	3.58	4.33	4.34	4.39	4.54	4.51	4.36	4.50	4.43

**貸倒引当金の状況**

[単体]

(単位:百万円)

	2008/3	2008/9	2009/3	2009/9	2010/3	2010/9	2011/3	2011/9	2012/3	2012/9	2013/3
貸倒引当金	7,839	8,075	7,762	9,660	8,473	8,805	9,797	11,069	14,033	13,587	15,486
一般貸倒引当金	3,163	2,812	2,861	3,279	2,640	2,754	3,407	3,795	5,469	5,157	6,942
個別貸倒引当金	4,676	5,263	4,900	6,380	5,832	6,050	6,390	7,273	8,564	8,430	8,544
特定海外債権引当勘定	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

[連結]

(単位:百万円)

	2008/3	2008/9	2009/3	2009/9	2010/3	2010/9	2011/3	2011/9	2012/3	2012/9	2013/3
貸倒引当金	10,188	10,558	10,291	12,033	10,628	10,823	11,855	13,070	15,930	15,079	16,879
一般貸倒引当金	3,633	3,274	3,380	3,779	3,171	3,242	3,771	4,141	5,772	5,379	7,228
個別貸倒引当金	6,555	7,283	6,911	8,253	7,457	7,581	8,083	8,929	10,158	9,699	9,650
特定海外債権引当勘定	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

**金融再生法開示債権**

[単体]

(単位:百万円)

	2008/3	2008/9	2009/3	2009/9	2010/3	2010/9	2011/3	2011/9	2012/3	2012/9	2013/3
破産更生債権及びこれらに準ずる債権	10,249	10,262	11,867	11,792	9,857	10,173	8,684	8,547	11,790	13,361	12,105
危険債権	41,294	45,523	39,425	49,913	52,611	52,769	57,250	55,721	49,873	49,807	50,719
要管理債権	7,923	7,356	5,321	7,240	7,041	8,099	8,340	10,282	10,850	12,083	11,633
小計(A)	59,467	63,142	56,613	68,946	69,510	71,042	74,275	74,550	72,514	75,252	74,458
正常債権	1,489,438	1,493,834	1,538,854	1,540,541	1,544,898	1,565,725	1,581,868	1,594,875	1,604,254	1,610,869	1,620,359
合計	1,548,905	1,556,977	1,595,468	1,609,488	1,614,408	1,636,768	1,656,144	1,669,425	1,676,769	1,686,122	1,694,817

**金融再生法開示債権の保全状況**

[単体]

(単位:百万円)

	2008/3	2008/9	2009/3	2009/9	2010/3	2010/9	2011/3	2011/9	2012/3	2012/9	2013/3
保全額(C)	54,994	58,747	53,120	62,987	63,377	63,505	66,023	63,940	63,213	64,364	64,973
貸倒引当金	5,060	5,504	5,040	6,606	5,929	6,232	6,706	7,625	9,076	8,933	9,288
担保保証等	49,934	53,242	48,080	56,380	57,447	57,272	59,316	56,315	54,137	55,431	55,685

(単位:%)

保全率(C)/(A)	92.47	93.03	93.83	91.35	91.17	89.38	88.88	85.76	87.17	85.53	87.26
------------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------

業種別貸出金(単体) (単位:百万円)

	2009/3
貸出金合計	1,547,273
製造業	347,007
農業	635
林業	111
漁業	30
鉱業	794
建設業	120,191
電気・ガス・熱供給・水道業	15,797
情報通信業	11,121
運輸業	63,957
卸売・小売業	259,571
金融・保険業	54,875
不動産業	96,931
各種サービス業	144,831
地方公共団体	5,514
その他	425,900

業種別リスク管理債権(単体) (単位:百万円)

	2009/3
リスク管理債権合計	54,775
製造業	12,206
農業	10
林業	-
漁業	-
鉱業	-
建設業	10,387
電気・ガス・熱供給・水道業	-
情報通信業	988
運輸業	2,902
卸売・小売業	13,234
金融・保険業	360
不動産業	3,346
各種サービス業	5,817
地方公共団体	-
その他	5,520

消費者ローン残高(単体) (単位:百万円)

	2009/3
消費者ローン残高	420,068
うち住宅ローン残高	407,421
うちその他ローン残高	12,647

中小企業等貸出比率(単体)

	2009/3
中小企業等貸出比率	82.77
中小企業等貸出残高	1,280,615

業種別貸出金(単体)

	2009/9	2010/3	2010/9	2011/3	2011/9	2012/3	2012/9	2013/3
貸出金合計	1,564,111	1,571,692	1,595,785	1,618,028	1,634,943	1,643,294	1,654,352	1,664,334
製造業	351,355	341,129	340,132	336,985	335,368	335,175	329,882	324,758
農業、林業	475	944	1,320	1,317	1,348	1,312	1,274	1,336
漁業	29	17	16	41	25	32	22	52
鉱業、採石業、砂利採取業	728	843	1,026	1,057	594	742	702	1,029
建設業	118,897	124,759	124,595	127,601	127,898	131,824	127,885	130,323
電気・ガス・熱供給・水道業	15,643	15,676	15,441	17,182	22,339	22,481	22,413	22,678
情報通信業	11,688	11,800	11,439	12,927	12,667	11,836	12,251	12,869
運輸業、郵便業	67,294	65,252	64,334	63,962	65,460	65,449	65,948	65,131
卸売業、小売業	263,720	266,212	273,020	274,823	277,234	276,411	276,674	275,675
金融業、保険業	53,930	49,207	50,055	46,124	47,466	41,481	47,932	50,210
不動産業、物品賃貸業	181,365	185,905	203,258	219,259	226,458	235,348	242,238	246,804
各種サービス業	115,755	119,579	121,491	122,149	123,268	124,033	125,391	126,992
地方公共団体	4,602	4,064	4,252	3,382	3,330	4,302	4,273	4,319
その他	378,617	386,295	385,396	391,207	391,479	392,858	397,457	402,148

※日本標準産業分類の改訂に伴い、業種の表示を一部変更しております。

業種別リスク管理債権(単体)

	2009/9	2010/3	2010/9	2011/3	2011/9	2012/3	2012/9	2013/3
リスク管理債権合計	67,067	67,583	69,314	72,862	73,071	71,057	73,860	73,221
製造業	16,247	17,531	18,046	19,746	21,327	21,765	21,578	20,958
農業、林業	13	12	0	-	-	-	-	-
漁業	-	-	-	-	-	-	-	-
鉱業、採石業、砂利採取業	249	200	197	194	192	215	190	190
建設業	11,991	13,716	15,835	17,650	15,995	14,130	14,593	14,703
電気・ガス・熱供給・水道業	41	-	-	-	-	-	-	-
情報通信業	1,267	1,300	1,183	1,212	843	465	420	490
運輸業、郵便業	4,074	3,546	3,038	2,717	2,572	2,304	2,320	2,380
卸売業、小売業	13,785	13,210	13,400	13,391	15,085	16,085	17,371	16,513
金融業、保険業	342	345	338	307	320	294	278	274
不動産業、物品賃貸業	5,154	4,227	4,481	3,486	4,441	4,263	4,484	4,623
各種サービス業	8,244	7,829	7,236	8,860	7,937	8,018	8,985	9,409
地方公共団体	-	-	-	-	-	-	-	-
その他	5,654	5,663	5,556	5,294	4,354	3,513	3,639	3,677

※日本標準産業分類の改訂に伴い、業種の表示を一部変更しております。

消費者ローン残高(単体)

	2009/9	2010/3	2010/9	2011/3	2011/9	2012/3	2012/9	2013/3
消費者ローン残高	423,145	430,110	432,318	442,305	444,990	448,664	452,509	457,282
うち住宅ローン残高	411,301	419,050	422,001	432,911	436,161	440,731	445,128	450,439
うちその他ローン残高	11,843	11,060	10,316	9,394	8,829	7,932	7,381	6,843

中小企業等貸出比率(単体)

	2009/9	2010/3	2010/9	2011/3	2011/9	2012/3	2012/9	2013/3
中小企業等貸出比率	83.05	83.76	83.61	84.85	85.03	85.76	85.59	85.85
中小企業等貸出残高	1,298,916	1,316,498	1,334,345	1,372,986	1,390,226	1,409,294	1,416,021	1,428,840

資産の状況(単体)

(単位:百万円)

	2008/3	2008/9	2009/3	2009/9	2010/3	2010/9	2011/3	2011/9	2012/3	2012/9	2013/3
現金預け金合計	41,489	45,557	61,141	42,095	68,730	77,321	90,622	88,840	103,236	87,189	90,980
コールローン	62,899	48,569	53,552	58,287	33,651	45,208	25,151	23,974	23,742	24,480	24,440
買入金銭債権	3,999	1,999	-	-	-	-	-	-	-	-	-
商品有価証券	542	618	521	576	305	461	356	195	289	342	215
有価証券合計	841,649	824,170	807,469	831,273	851,348	864,277	907,143	907,066	921,976	937,532	982,909
貸出金合計	1,497,313	1,507,821	1,547,273	1,564,111	1,571,692	1,595,785	1,618,028	1,634,943	1,643,294	1,654,352	1,664,334
外国為替合計	1,444	1,930	2,241	2,325	1,608	1,537	1,655	1,421	1,957	1,768	2,095
その他資産合計	19,288	21,086	16,101	24,509	17,748	17,452	23,225	17,990	18,395	18,199	13,061
有形固定資産	33,079	33,538	33,266	32,769	32,943	33,001	32,927	32,807	31,920	32,036	32,608
無形固定資産	134	133	132	87	472	616	865	776	687	599	511
繰延税金資産	-	-	5,301	-	-	-	-	-	-	-	-
支払承諾見返	32,443	30,567	28,670	26,344	24,937	22,957	21,400	18,986	18,186	16,014	15,239
貸倒引当金	△ 7,839	△ 8,075	△ 7,762	△ 9,660	△ 8,473	△ 8,805	△ 9,797	△ 11,069	△ 14,033	△ 13,587	△ 15,486
投資損失引当金	△ 9	△ 28	△ 27	△ 21	△ 21	△ 22	△ 17	△ 33	△ 28	△ 26	△ 31
資産合計	2,526,434	2,507,889	2,547,882	2,572,697	2,594,944	2,649,792	2,711,561	2,715,900	2,749,626	2,758,901	2,810,878

負債・資本の状況

(単位:百万円)

	2008/3	2008/9	2009/3	2009/9	2010/3	2010/9	2011/3	2011/9	2012/3	2012/9	2013/3
預金合計	2,250,529	2,287,497	2,304,004	2,348,940	2,349,965	2,423,483	2,415,183	2,455,507	2,461,446	2,513,277	2,510,301
譲渡性預金	4,040	1,470	1,270	-	-	-	-	-	-	-	-
コールマネー	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
借入金合計	-	-	-	-	-	-	300	17,100	1,400	15,300	25,460
債券貸借取引受入担保金	36,749	986	46,907	-	20,353	-	66,473	20,336	61,388	20,917	32,261
外国為替合計	413	425	308	379	380	281	651	664	530	592	752
その他負債合計	17,909	20,272	15,450	26,214	21,169	25,630	32,597	27,723	26,859	13,487	17,712
引当金合計	4,804	5,378	5,688	5,913	5,865	5,740	6,685	6,421	6,559	5,659	5,917
繰延税金負債	10,301	1,935	-	3,911	6,130	6,040	3,014	2,494	2,702	3,227	12,358
再評価に係る繰延税金負債	6,758	6,758	6,733	6,691	6,690	6,681	6,652	6,631	5,601	5,599	5,599
支払承諾	32,443	30,567	28,670	26,344	24,937	22,957	21,400	18,986	18,186	16,014	15,239
負債合計	2,363,953	2,355,293	2,409,036	2,418,398	2,435,497	2,490,817	2,552,962	2,555,868	2,584,675	2,594,076	2,625,604
資本金	18,000	18,000	18,000	18,000	18,000	18,000	18,000	18,000	18,000	18,000	18,000
資本剰余金	13,840	13,839	13,836	13,836	13,835	13,835	13,835	13,835	13,834	13,834	13,834
利益剰余金	96,332	97,883	97,475	98,443	100,809	102,446	104,796	107,063	105,457	106,389	107,225
自己株式	△ 512	△ 543	△ 566	△ 584	△ 592	△ 600	△ 606	△ 610	△ 691	△ 697	△ 702
その他有価証券評価差額金	27,413	16,008	2,726	17,218	20,012	17,923	15,246	14,448	20,513	19,417	39,038
土地再評価差額金	7,408	7,408	7,374	7,385	7,382	7,369	7,326	7,295	7,835	7,833	7,832
純資産の部合計	162,481	152,595	138,845	154,299	159,447	158,974	158,598	160,032	164,950	164,824	185,274
負債・純資産合計	2,526,434	2,507,889	2,547,882	2,572,697	2,594,944	2,649,792	2,711,561	2,715,900	2,749,626	2,758,901	2,810,878